

УТВЕРЖДЕНО  
Решением Совета  
Союза «ПРОМГРАЖДАНПРОЕКТ»  
Протокол № 67 от 08 ноября 2022 г.

## **КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ СТАНДАРТ**

Главный архитектор проекта (специалист по организации архитектурно-строительного проектирования)

**МОСКВА  
2022**

## **1. Общие положения**

**1.1.** Саморегулируемая организация в процессе своей деятельности в дополнение к стандартам, предусмотренным Федеральным законом от 01.12.2007 г. №315-ФЗ «О саморегулируемых организациях», в срок не позднее трех месяцев с даты присвоения статуса утверждает квалификационные стандарты саморегулируемой организации в соответствующей сфере деятельности (ч.4 ст.55.5 ГСК РФ).

**1.2.** Квалификационные стандарты саморегулируемой организации являются её внутренними документами и определяют характеристики квалификации (требуемые уровень знаний и умений, уровень самостоятельности при выполнении трудовой функции, дифференцированные в зависимости от направления деятельности), необходимой работникам членов саморегулируемой организации для осуществления трудовых функций по подготовке проектной документации объектов капитального строительства (ч.5 ст.55.5 ГСК РФ).

**1.3.** Квалификационные стандарты, изменения, внесенные в них, решения о признании утратившими силу квалификационных стандартов вступают в силу со дня внесения сведений о них в государственный реестр саморегулируемых организаций в соответствии с ч.5 ст. 55.18 ГСК РФ.

**1.4.** Настоящий Квалификационный стандарт «Главный архитектор проекта (специалист по организации архитектурно-строительного проектирования)» (далее – Квалификационный стандарт) разработан в соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации (ГСК РФ), Федеральным законом от 01.12.2007 г. №315-ФЗ «О саморегулируемых организациях» (ФЗ о СРО), приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 06.04.2022 №202н «Об утверждении профессионального стандарта «Архитектор», а также требованиями Устава и внутренних нормативных документов Союза проектных организаций «ПРОМГРАЖДАНПРОЕКТ» (далее – Саморегулируемая организация и/или СРО).

**1.5.** Настоящий Квалификационный стандарт, принятый Советом, изменения, внесенные в него, в срок не позднее чем через три рабочих дня со дня их принятия подлежат размещению на сайте Саморегулируемой организации в сети «Интернет» <https://sro-pgp.ru> и направлению на бумажном носителе или в форме электронных документов (пакета электронных документов), подписанных Саморегулируемой организацией с использованием усиленной квалифицированной электронной подписи, в орган надзора за саморегулируемыми организациями - Ростехнадзор.

## **2. Квалификационные требования по руководству процессом архитектурно-строительного проектирования объектов капитального строительства и работами, связанными с их реализацией.**

**2.1.** Возможные наименования должностей, профессий: Главный архитектор проекта (специалист по организации архитектурно-строительного проектирования), Руководитель творческой архитектурной мастерской или структурного подразделения проектной организации.

**2.2.** Требования к образованию и обучению: Высшее образование по специальности или направлению подготовки в области строительства.

**2.3.** Требования к опыту практической работы: Не менее десяти лет в области строительства, в том числе не менее трех лет в организациях, осуществляющих подготовку проектной документации, на инженерных должностях или не менее пяти лет в области строительства, в том числе не менее трех лет в организациях, осуществляющих подготовку проектной документации, на инженерных должностях при прохождении независимой оценки квалификации.

**2.4.** Особые условия допуска к работе: Прохождение не реже одного раза в пять лет независимой оценки квалификации.

**2.5.** Трудовая функция: Руководство проектно-изыскательскими работами, в том числе оказание экспертно-консультативных услуг на предпроектном этапе проектирования объекта капитального строительства.

### **2.5.1. Трудовые действия:**

- Оказание консультационных услуг заказчику в области архитектуры, в том числе по подготовке предварительных исследований на предпроектном этапе строительства и этапе реализации объекта и по разработке задания на архитектурно-строительное проектирование;
- Определение целей и задач проекта, его основных архитектурных и объемно-планировочных параметров и стратегии его реализации в увязке с требованиями заказчика по будущему использованию объекта капитального строительства;
- Планирование и контроль процессов сбора, обработки и документального оформления данных для разработки эскизного архитектурного проекта и для разработки архитектурного раздела проектной документации;
- Планирование и контроль выполнения всех видов исследований и инженерных изысканий;
- Оказание консультационных услуг заказчику по разработке и реализации стратегии проекта с учетом принятых в программе проекта методов проектирования

и строительства.

### **2.5.2. Необходимые умения:**

- Определять объемы и сроки проведения работ по сбору данных, необходимых для разработки эскизного архитектурного проекта и для разработки архитектурного раздела проектной документации, включая объективные условия района застройки, данные о социально-культурных и историко-архитектурных условиях;
- Определять цели и задачи проекта, его основные архитектурные и объемно-планировочные параметры и стратегию его реализации в увязке с требованиями заказчика по будущему использованию объекта капитального строительства;
- Оценивать учет функционального назначения проектируемого объекта, градостроительных условий, региональных и местных архитектурно-художественных традиций, системной целостности архитектурных, конструктивных и инженерно-технических решений, социально-культурных, геолого-географических и природно-климатических условий участка застройки при разработке эскизного архитектурного проекта;
- Определять и обосновывать варианты реализации стратегии проекта с учетом принятых в программе проекта методов проектирования и строительства;
- Выбирать и использовать оптимальные формы и методы изображения и моделирования архитектурной формы и пространства;
- Использовать программные и технические средства при формировании информационной модели объекта капитального строительства;
- Выбирать оптимальные методы и средства профессиональной, бизнес- и персональной коммуникации при представлении концептуального архитектурного проекта и архитектурного проекта заказчику.

### **2.5.3. Необходимые знания:**

- Основные виды требований к различным типам объектов капитального строительства, включая социальные, функционально-технологические, эргономические, эстетические и экономические;
- Методы календарного сетевого планирования, нормы и методики расчета объемов и сроков выполнения исследовательских работ;
- Основные справочные, методические, реферативные источники получения информации в архитектурном проектировании и методы ее анализа;
- Средства и методы сбора данных об объективных условиях района застройки, включая градостроительные, экологические, природно-климатические требования, параметрические характеристики, обмеры, фотофиксация;

- Методы сбора и анализа данных о социально-культурных условиях участка застройки, включая наблюдение, опрос, интервьюирование анкетирование;
- Региональные и местные архитектурные традиции, их истоки и значение;
- Виды и методы проведения предпроектных исследований, выполняемых при архитектурно-строительном проектировании, включая историографические, архивные, культурологические исследования;
- Порядок и принципы разработки и реализации стратегии проекта с учетом принятых в программе проекта методов проектирования и строительства;
- Средства и методы работы с библиографическими и иконографическими источниками;
- Средства и методы архитектурно-строительного проектирования;
- Основы архитектурной композиции и закономерности визуального восприятия;
- Средства и методы формирования и преобразования формы и пространства, естественной и искусственной предметно-пространственной среды;
- Методы наглядного изображения и моделирования архитектурной формы и пространства;
- Основные способы выражения архитектурного замысла, включая графические, макетные, компьютерные, вербальные, видео;
- Основные методы технико-экономической оценки проектных решений;
- Основные программные и технические средства формирования информационной модели объекта капитального строительства;
- Методы и средства профессиональной, бизнес- и персональной коммуникации;
- Особенности восприятия различных форм представления эскизного архитектурного проекта архитекторами, специалистами в области строительства, а также лицами, не владеющими профессиональной культурой.

**2.6.** Трудовая функция: Руководство проектными работами, включая организацию и общую координацию работ по разработке эскизного проекта, проектной и рабочей документации объектов капитального строительства.

**2.6.1.** Трудовые действия:

- Согласование с заказчиком объема и состава проектно-изыскательских работ для подготовки договора;
- Формирование целей и задач проекта, стратегии его реализации в увязке с требованиями заказчика по будущему использованию объекта капитального строительства;
- Контроль разработки и утверждение вариантов архитектурных, в том числе

объемных и планировочных, решений эскизного проекта;

— Подготовка и согласование задания на разработку архитектурного раздела проектной документации с разработчиками разделов проектной документации, включая конструктивный и инженерный разделы, и согласование задания с заказчиком;

— Подготовка обоснования предлагаемых архитектурных решений, включая функциональные, объемно-пространственные, архитектурно-художественные, конструктивные и технологические, в соответствии с приоритетами заказчика;

— Контроль соответствия проектно-сметной документации объектов капитального строительства требованиям заказчика и условиям договора, требованиям нормативно-технической документации и нормативных правовых актов;

— Согласование и приемка результатов работ по подготовке проектной документации;

— Утверждение результатов работ по подготовке проектной документации;

— Контроль внесения изменений в архитектурные, в том числе объемные и планировочные, решения в соответствии с требованиями и рекомендациями заказчика, уполномоченных организаций;

— Контроль соответствия технологии архитектурно-строительного проектирования требованиям нормативно-технической документации и нормативных правовых актов;

— Планирование и контроль разработки рабочей документации архитектурного проекта в соответствии с требованиями нормативно-технической документации и нормативных правовых актов.

#### **2.6.2. Необходимые умения:**

— Определять организационно-содержательную структуру работы над проектом и выбирать оптимальные методы и средства разработки проектной и рабочей документации в соответствии с заданием на проектирование;

— Оценивать варианты принципиальных и сложных архитектурных, в том числе объемных и планировочных, решений с учетом социально-культурных, историко-архитектурных и объективных условий участка застройки в соответствии с требованиями нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности, заданием на проектирование и приоритетами заказчика;

— Определять перечень данных, необходимых для разработки проекта объекта капитального строительства, включая объективные условия района застройки, данные о социально-культурных и историко-архитектурных условиях;

— Обосновывать выбор архитектурных, в том числе объемных и планировочных, решений в контексте принятого эскизного архитектурного проекта и требований,

установленных заданием на проектирование, включая функционально-технологические, эргономические, эстетические;

— Оценивать соблюдение в проектной документации требований по беспрепятственному доступу инвалидов к объектам планировки и застройки городов, населенных пунктов, формированию жилых и рекреационных зон и формированию безбарьерной среды;

— Определять варианты оригинальных и нестандартных функционально-планировочных, объемно-пространственных, архитектурно-художественных, стилевых, цветовых архитектурных решений;

— Определять допустимые варианты изменений, разрабатываемых архитектурных, в том числе объемных и планировочных, решений при согласовании с разрабатываемыми решениями по разделам проектной документации;

— Использовать методы моделирования и гармонизации искусственной среды обитания при разработке архитектурных, в том числе объемных и планировочных, решений;

— Выбирать методы и порядок расчета технико-экономических показателей архитектурных, в том числе объемных и планировочных, решений;

— Выбирать оптимальные методы и средства профессиональной, бизнес- и персональной коммуникации при согласовании архитектурного проекта с заказчиком;

— Оценивать степень готовности и качество архитектурного проекта для передачи заказчику в соответствии с требованиями задания на проектирование объекта капитального строительства;

— Оценивать соблюдение технологии архитектурно-строительного проектирования в соответствии с требованиями нормативно-технической документации и нормативных правовых актов;

— Оценивать соответствие проектно-сметной документации объектов капитального строительства требованиям заказчика и требованиям нормативно-технической документации и нормативных правовых актов;

— Определять объемы и сроки выполнения работ по оформлению рабочей документации по архитектурному разделу проекта;

— Оценивать соответствие проектной и рабочей документации по архитектурному разделу проекта, включая основные комплекты рабочих чертежей и прилагаемые к ним документы, требованиям нормативно-технической документации и нормативных правовых актов;

— Использовать программные и технические средства при формировании информационной модели объекта капитального строительства;

- Анализировать проектные данные, представленные в форме информационной модели объекта капитального строительства;
- Просматривать и извлекать данные из информационной модели объекта капитального строительства;
- Определять уровень детализации, сроки и этапы разработки информационной модели объекта капитального строительства;
- Использовать технологии информационного моделирования при решении специализированных задач на различных этапах жизненного цикла объекта капитального строительства;
- Определять требования к среде общих данных информационной модели объекта капитального строительства;
- Принимать решение о выборе программных средств для целей информационного моделирования объекта капитального строительства;
- Определять необходимость и порядок внесения изменений в информационной модели объекта капитального строительства.

### **2.6.3. Необходимые знания:**

- Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к порядку разработки и оформления архитектурного раздела проектной документации;
- Требования международных нормативных технических документов по архитектурно-строительному проектированию и особенности их применения;
- Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности по обеспечению безбарьерной среды для маломобильных групп населения при проектировании архитектурных объектов;
- Социальные, функционально-технологические, экологические, эргономические, эстетические и экономические требования к проектируемому объекту;
- Основные средства и методы архитектурного и инженерно-технического проектирования;
- Методы календарного сетевого планирования, нормы и методики расчета сроков выполнения проектных работ;
- Творческие приемы выдвижения авторского архитектурно-художественного замысла;
- Основы архитектурной композиции и закономерности визуального восприятия;
- Социально-культурные, демографические, психологические, функциональные

основы формирования архитектурной среды;

— Принципы взаимосвязи объемно-пространственных, конструктивных, инженерных решений и эксплуатационных качеств объектов капитального строительства;

— Основы проектирования несущего остова объектов капитального строительства, основы технического расчета элементов, систем и конструкций объектов капитального строительства на основные воздействия и нагрузки;

— Принципы устойчивого развития при проектировании средовых, экологических качеств объекта капитального строительства;

— Основные строительные материалы, изделия, конструкции и их технические, технологические, эстетические и эксплуатационные характеристики;

— Основы технологии возведения объектов капитального строительства;

— Методы наглядного изображения и моделирования архитектурной формы и пространства;

— Основные способы выражения архитектурного замысла, включая графические, макетные, компьютерные, вербальные и видео;

— Технологии архитектурно-строительного проектирования;

— Методы и правила расчета технико-экономических показателей архитектурных, в том числе объемных и планировочных, решений;

— Методы и средства профессиональной, бизнес- и персональной коммуникации при согласовании архитектурного проекта с заказчиком;

— Цели, задачи и принципы информационного моделирования объектов капитального строительства;

— Правила выполнения и оформления технической документации в текстовой и графической формах и (или) в форме информационной модели объекта капитального строительства;

— Уровни детализации информационной модели объекта капитального строительства;

— Принципы, алгоритмы и стандарты работы с программными средствами информационного моделирования объектов капитального строительства;

— Принципы работы в среде общих данных;

— Принципы коллективной работы над информационной моделью объекта капитального строительства в среде общих данных;

— Функциональные возможности программного обеспечения для информационного моделирования объектов капитального строительства;

— Методы проверки и оптимизации объема данных информационной модели объекта капитального строительства для размещения в среде общих данных;

— Методы контроля качества информационной модели объекта капитального строительства.

**2.7.** Трудовая функция: Подготовка и защита проектной документации объектов капитального строительства.

**2.7.1.** Трудовые действия:

- Подготовка проектной документации объектов капитального строительства для утверждения заказчиком;
- Представление результатов работ по подготовке проектной документации заказчику;
- Защита проектной документации объектов капитального строительства в экспертных инстанциях;
- Внесение изменений в архитектурный раздел проектной документации и координация внесения изменений в остальные разделы в соответствии с требованиями и рекомендациями заказчика, уполномоченных организаций и утверждение итогового варианта.

**2.7.2.** Необходимые умения:

- Определять объемы и сроки выполнения работ по защите и согласованию проектной документации;
- Оценивать текстовые материалы проектной документации, включая пояснительные записки и технические расчеты на соответствие требованиям нормативно-технической документации и нормативных правовых актов;
- Оценивать графические материалы проектной документации, включая чертежи, планы, модели и макеты, на соответствие требованиям нормативно-технической документации и нормативных правовых актов;
- Определять порядок внесения изменений в архитектурный раздел проектной документации и координировать внесение изменений в остальные разделы в соответствии с требованиями и рекомендациями заказчика, уполномоченных организаций;
- Применять средства и методы профессиональной и персональной коммуникации при согласовании проектной документации с заказчиком и защите в органах экспертизы.

**2.7.3.** Необходимые знания:

- Методы календарного сетевого планирования, нормы и методики расчета сроков выполнения проектных работ;
- Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к составу и содержанию разделов проектной документации объектов капитального строительства;

- Методы автоматизированного проектирования, основные программные комплексы создания чертежей и моделей;
- Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к порядку проведения экспертизы проектной документации объектов капитального строительства;
- Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к порядку внесения дополнений и изменений в проектную документацию объектов капитального строительства;
- Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к составу, содержанию и оформлению комплектов рабочей документации объектов капитального строительства;
- Методы и средства профессиональной коммуникации.

**2.8.** Трудовая функция: Планирование и контроль осуществления мероприятий авторского надзора за соблюдением проектных решений и мероприятий по устранению дефектов в период эксплуатации объекта.

**2.8.1.** Трудовые действия:

- Утверждение программы мероприятий авторского надзора на этапе строительства и в период гарантийного срока эксплуатации объекта капитального строительства;
- Контроль проведения запланированных мероприятий авторского надзора;
- Контроль соблюдения объемов и качества произведенных строительных работ, включая применяемые строительные материалы;
- Разработка, согласование с заказчиком и контроль исполнения рекомендаций и указаний по устранению отклонений и нарушений, выявленных в процессе мероприятий авторского надзора и работ по выявлению дефектов в период эксплуатации объекта;
- Контроль ведения документации авторского надзора и работ по выявлению дефектов в период эксплуатации объекта.

**2.8.2.** Необходимые умения:

- Определять совместно с заказчиком программу мероприятий авторского надзора;
- Оценивать соблюдение запланированных мероприятий авторского надзора;
- Оценивать соответствие объемов и качества выполнения строительных работ требованиям архитектурного раздела проектной документации;
- Оценивать соответствие применяемых в процессе строительства материалов

требованиям архитектурного раздела проектной документации;

- Определять и обосновывать возможность применения строительных материалов, не предусмотренных проектной документацией;
- Выбирать и обосновывать оптимальные средства и методы устранения выявленных в процессе проведения мероприятий авторского надзора отклонений и нарушений;
- Оценивать соответствие оформления отчетной документации по результатам проведения мероприятий авторского надзора, включая журнал авторского надзора за строительством, требованиям нормативно-технической документации и нормативных правовых актов.

### **2.8.3. Необходимые знания:**

- Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к проведению авторского надзора и устранению дефектов после реализации строительства объекта;
- Требования международных нормативных технических документов по архитектурно-строительному проектированию и особенности их применения;
- Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к порядку проведения и оформления результатов авторского надзора за строительством и в период гарантийного срока эксплуатации объекта капитального строительства;
- Права и ответственность сторон при осуществлении авторского надзора за строительством и работ по выявлению дефектов в период эксплуатации объекта;
- Основные технологии производства строительных и монтажных работ;
- Основные строительные материалы, изделия, конструкции и их технические, технологические, эстетические и эксплуатационные характеристики;
- Предложения рынка строительных технологий, материалов, изделий и конструкций, оборудования, машин и механизмов;
- Основные методы контроля качества строительных работ;
- Порядок организации строительного контроля, осуществления строительного надзора и работ по выявлению дефектов в период эксплуатации объекта.

**2.9. Трудовая функция:** Оказание консультационных услуг и выполнение проектных работ на стадии реализации объектов капитального строительства.

#### **2.9.1. Трудовые действия:**

- Подготовка пакетов для проведения конкурсных процедур по архитектурной части проекта;
- Консультирование заказчика по отбору подрядных и субподрядных организаций для

участия в строительстве;

— Консультирование подрядчика по подготовке исполнительной документации и ее согласованию;

— Консультирование заказчика по вопросам оптимальной эксплуатации объекта;

— Консультирование заказчика по вопросам причин появления дефектов в период эксплуатации объекта и формирование рекомендаций о порядке устранения выявленных дефектов;

— Разработка организационно-распорядительных документов, регулирующих эксплуатацию объекта, и обеспечение их утверждения пользователем объекта;

— Контроль выявления и устранения дефектов, связанных с архитектурными решениями, в период эксплуатации объекта.

### **2.9.2. Необходимые умения:**

— Определять содержание и форму конкурсных процедур по архитектурной части проекта;

— Отбирать подрядные и субподрядные организации для участия в проекте;

— Анализировать результаты конкурсных процедур для формирования отчета заказчику;

— Анализировать исполнительную документацию, подготовленную субподрядчиком на соответствия принятым архитектурным решениям;

— Выбирать оптимальные методы и средства профессиональной, бизнес- и персональной коммуникации при работе с подрядными организациями;

— Определять причины появления дефектов в период эксплуатации объекта и выбирать решения по их устранению;

— Определять алгоритмы и способы оптимальной эксплуатации объектов;

— Определять состав и содержание организационно-распорядительных документов, регулирующих эксплуатацию объекта;

— Использовать средства автоматизации архитектурно-строительного проектирования.

### **2.9.3. Необходимые знания:**

— Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности в части обеспечения требований безопасной эксплуатации объекта, по архитектурно-строительному проектированию;

— Требования международных нормативных технических документов по архитектурно-строительному проектированию и особенности их применения при проведении конкурсных процедур и подготовке исполнительной документации;

— Требования законодательства Российской Федерации к проведению конкурсных

процедур, составу и содержанию пакетов исполнительной документации;

— Порядок и правила разработки организационно-распорядительных документов, регулирующих эксплуатацию объекта;

— Основы технологии возведения объектов капитального строительства;

— Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к составу и содержанию разделов исполнительной документации, процедурам ее согласования;

— Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к порядку оформления и передачи информации о ходе процесса разработки конкурсных процедур и исполнительной документации заинтересованным сторонам;

— Методы и средства профессиональной, бизнес- и персональной коммуникации.

## **2.10. Трудовая функция: Администрирование проектной деятельности.**

### **2.10.1. Трудовые действия:**

— Формирование договорной цены на проектирование в составе бюджета проекта;

— Составление графиков проектных работ и их координация с графиком проведения строительных работ;

— Формирование проектной команды и согласование с заказчиком матрицы распределения ответственности по проекту;

— Разработка критериев отбора участников проекта;

— Утверждение и распределение заданий на проектирование между участниками проекта;

— Формирование и контроль функционирования информационно-коммуникационной системы взаимодействия;

— Проведение оценки эффективности реализации проекта с позиции достижения его многообразных целей.

### **2.10.2. Необходимые умения:**

— Выбирать методы анализа содержания и решения проектных задач;

— Применять требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности, регулирующих процессы управления проектами в проектно-строительной отрасли;

— Определять правила профессиональных и бизнес-коммуникаций, в том числе ведения корреспонденции и документооборота по проекту, правила и методы хранения бумажной и электронной информации;

— Применять методы планирования при управлении проектами и современное

программное обеспечение для составления графиков проектных работ;

— Применять методы управления стоимостью и бюджетом проектных работ - формирования бюджета и контроля его рамок в процессе проектирования объекта капитального строительства;

— Применять современные методы управления качеством проекта;

— Применять современные методы оценки эффективности реализации проекта и оценивать уровень достижения его многообразных целей;

— Анализировать технико-экономические показатели архитектурных, в том числе объемных и планировочных, решений.

### **2.10.3. Необходимые знания:**

— Современные методы анализа содержания и решения проектных задач;

— Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности, регулирующих процессы управления проектами в проектно-строительной отрасли;

— Современные методы планирования при управлении проектами;

— Современное программное обеспечение для составления графиков проектных работ  
Современные методы управления стоимостью и бюджетом проектных работ при формировании бюджета и контроля его рамок в процессе проектирования объекта капитального строительства;

— Методы и средства профессиональной, бизнес- и персональной коммуникации при согласовании архитектурного проекта с заказчиком;

— Современные методы управления качеством проекта;

— Методы управления рисками в проекте, в том числе анализа рисков, контроля рисков в процессе проектирования объекта капитального строительства;

— Современные методы оценки эффективности реализации проекта для оценки уровня достижения его многообразных целей.

**2.11. Трудовая функция:** Осуществление мероприятий по развитию архитектурной профессии.

### **2.11.1. Трудовые действия:**

— Регистрация авторского эскизного архитектурного проекта в профессиональных информационных ресурсах и представление его в профессиональных изданиях, на публичных мероприятиях и в средствах профессиональной социализации;

— Авторский контроль подготовки заданий на разработку проектной документации и специальных технических условий в соответствии с разработанным эскизным архитектурным проектом;

- Авторский контроль реализации эскизного архитектурного проекта в формах, не предусматривающих разработку проектной документации;
- Согласование возможности повторной реализации архитектурного проекта и разработанной на его основе проектной документации;
- Организация проведения архитектурных конкурсов в составе рабочей группы;
- Продвижение проектов и инновационных достижений в профессии, включая разработку конкурсных предложений в рамках архитектурных конкурсов;
- Подготовка публикаций о проектах и проектной деятельности, обеспечивающих высокий творческий и технико-экономический уровень и внедрение инновационных технологий проектирования объектов.

#### **2.11.2. Необходимые умения:**

- Выбирать проекты, оптимальные средства и методы изображения архитектурной формы и пространства для представления эскизного архитектурного проекта в профессиональных изданиях, на публичных мероприятиях и в средствах профессиональной социализации;
- Оценивать возможность повторной реализации архитектурного проекта и разработанной на его основе проектной документации;
- Определять перспективные проекты и инновационные достижения для продвижения в профессии, включая разработку конкурсных предложений в рамках архитектурных конкурсов;
- Выявлять отклонения разрабатываемых заданий на разработку проектной документации и специальных технических условий от разработанного эскизного архитектурного проекта;
- Определять необходимость внесения изменения в эскизный архитектурный проект и проектную документацию в случае невозможности подготовки проектной документации на основании первоначального архитектурного проекта или в случае достройки, перестройки, перепланировки объекта капитального строительства;
- Выбирать оптимальные методы и средства профессиональной и бизнес-коммуникации.

#### **2.11.3. Необходимые знания:**

- Основные требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности, регламентирующих порядок использования и защиты авторских прав на произведения архитектуры;
- Основные требования нормативных правовых актов, документов системы

технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к содержанию, порядку заключения и исполнения договора авторского заказа, договоров об отчуждении исключительных прав на произведения архитектуры и договоров на предоставление прав на использование произведений архитектуры;

— Порядок согласования и внесения изменений в архитектурный проект;

— Требования нормативных правовых актов, документов системы технического регулирования и стандартизации в сфере градостроительной деятельности к порядку внесения дополнений и изменений в проектную документацию;

— Порядок организации и проведения архитектурных конкурсов;

— Порядок регистрации авторского эскизного архитектурного проекта в профессиональных информационных ресурсах и представления ее в профессиональных изданиях, на публичных мероприятиях и в средствах профессиональной социализации

Методы и средства профессиональной, бизнес- и персональной коммуникации.

**2.12.** Трудовая функция: Руководство работниками и операционное управление персоналом творческого коллектива и/или архитектурного подразделения организации.

**2.12.1.** Трудовые действия:

— Установление целей и творческих задач коллектива или архитектурного подразделения проектной организации;

— Формирование кадровой стратегии творческого коллектива;

— Распределение производственных заданий между работниками;

— Контроль выполнения работниками должностных обязанностей;

— Разработка предложений по повышению профессионального уровня работников.

**2.12.2.** Необходимые умения:

— Определять цели и творческие задачи коллектива или архитектурного подразделения проектной организации;

— Определять перспективную и текущую потребности в трудовых ресурсах подразделения на основе соответствия профессиональных творческих компетенций, знаний, умений и способностей работников функциональным и должностным инструкциям;

— Определять оптимальную схему распределения производственных заданий между работниками;

— Оценивать результативность и качество выполнения работниками производственных заданий, эффективность выполнения работниками должностных обязанностей;

— Анализировать профессиональную деятельность работников и определять

необходимость в повышении квалификации;

— Определять решения по оптимизации психологического климата в трудовом коллективе и оценивать его влияние на выполнение производственных заданий.

### **2.12.3. Необходимые знания:**

— Требования законодательства Российской Федерации в части регулирования трудовой деятельности;

— Средства, методы и методики руководства работниками;

— Основные принципы и методы управления трудовыми коллективами;

— Принципы и порядок распределения производственных заданий между подчиненными;

— Должностные обязанности работников проектного подразделения;

— Методы оценки эффективности труда;

— Порядок организации и прохождения процедуры повышения квалификации работников, виды документов, подтверждающих квалификацию работников;

— Формы организации профессионального обучения на рабочем месте;

— Меры поощрения работников, виды дисциплинарных взысканий.

## **3. Квалификационные требования по функциональному, организационному и творческому руководству деятельностью организации (структурного подразделения) в области архитектурно-строительного проектирования.**

**3.1.** Возможные наименования должностей, профессий: Руководитель архитектурного бюро, Главный архитектор организации.

**3.2.** Требования к образованию и обучению: Высшее образование по специальности или направлению подготовки в области строительства.

**3.3.** Требования к опыту практической работы: Не менее десяти лет по профилю профессиональной деятельности в области архитектурно-строительного проектирования, в том числе не менее пяти лет в организациях, осуществляющих подготовку проектной документации для строительства особо опасных, технически сложных и уникальных объектов на архитектурных должностях.

**3.4.** Особые условия допуска к работе: Прохождение не реже одного раза в пять лет независимой оценки квалификации.

**3.5.** Трудовая функция: Общее руководство деятельностью организации (структурного подразделения) в области архитектурно-строительного проектирования.

### **3.5.1. Трудовые действия:**

— Формирование и развитие клиентской базы архитектурной организации

(подразделения проектной организации);

— Формирование портфеля заказов архитектурной организации (подразделения проектной организации) и администрирование договорных отношений;

— Формирование и контроль функционирования организационной структуры архитектурной организации (подразделения проектной организации);

— Разработка, утверждение и контроль исполнения корпоративных документов, регулирующих финансовую и хозяйственную деятельность архитектурной организации (подразделения проектной организации);

— Формирование текущих планов работ архитектурной организации (подразделения проектной организации);

— Организация и контроль повышения квалификации сотрудников архитектурной организации (подразделения проектной организации).

### **3.5.2. Необходимые умения:**

— Применять методы управления рисками в процессе общего руководства деятельностью архитектурной организации (подразделения проектной организации);

— Определять организационную структуру архитектурной организации (подразделения проектной организации) и оценивать ее функциональность;

— Определять структуру информационно-коммуникационной системы взаимодействия в архитектурной организации/подразделении проектной организации и оценивать ее функциональность;

— Определять порядок разработки, утверждения и контроля исполнения корпоративных документов, регулирующих финансовую и хозяйственную деятельность архитектурной организации (подразделения проектной организации);

— Определять стратегию и тактику развития клиентской базы архитектурной организации (подразделения проектной организации);

— Определять оптимальные условия договоров на проектирование объектов капитального строительства и оценивать их соблюдение в период подготовки проекта;

— Определять сроки и состав текущих планов работ архитектурной организации (подразделения проектной организации);

— Определять необходимость и программу повышения квалификации сотрудников архитектурной организации (подразделения проектной организации);

— Определять требуемую численность работников архитектурной организации (подразделения проектной организации) с учетом установленных квалификационных требований, стратегических и творческих планов.

### **3.5.3. Необходимые знания:**

- Методы и подходы к формированию организационной структуры архитектурной организации (подразделения проектной организации);
- Методы и подходы к формированию информационно-коммуникационной системы взаимодействия в архитектурной организации (подразделения проектной организации);
- Правила и порядок разработки, утверждения и контроля исполнения корпоративных документов, регулирующих финансовую и хозяйственную деятельность архитектурной организации (подразделения проектной организации);
- Концепция и методы риск менеджмента;
- Концепция и методы проектного управления;
- Цифровые и компьютерные технологии в управлении организацией;
- Методы и тактика развития клиентской базы архитектурной организации (подразделения проектной организации);
- Правила, порядок организации и контроля реализации договорных отношений в архитектурной организации (подразделении проектной организации);
- Порядок организации и реализации повышения квалификации сотрудников архитектурной организации (подразделения проектной организации);
- Структура и порядок подготовки текущих планов работ архитектурной организации (подразделения проектной организации).

**3.6. Трудовая функция:** Руководство профессиональной творческой и производственной деятельностью организации (структурного подразделения) в области архитектурно-строительного проектирования.

**3.6.1. Трудовые действия:**

- Реализация мероприятий по развитию архитектурной деятельности организации на основе анализа текущих тенденций и перспектив развития архитектурно-строительной отрасли;
- Организация исследовательской и аналитической работы организации в профессиональной сфере и смежных с ней областях;
- Организация мониторинга рынка архитектурно-строительного проектирования и формирование маркетинговой стратегии деятельности архитектурной организации (подразделения проектной организации);
- Экспертная оценка профессиональной документации, конкурсной деятельности и представление собственной экспертной позиции по различным вопросам развития архитектурной профессии в рамках научно-практических семинаров и конференций, издательской деятельности.

**3.6.2. Необходимые умения:**

- Определять направления исследовательской и аналитической работы организации в профессиональной сфере и смежных с ней областях;
- Анализировать текущие тенденции и перспективы развития архитектурно-строительной отрасли;
- Определять перспективные направления стратегического развития организационной структуры и профессиональной деятельности архитектурной организации (подразделения проектной организации);
- Определять элементы маркетинговой стратегии в архитектурной организации (подразделении проектной организации) на основе результатов мониторинга рынка архитектурно-строительного проектирования;
- Формулировать собственное экспертное мнение по различным вопросам развития архитектурной профессии;
- Осуществлять экспертную оценку профессиональной и документации, конкурсной деятельности и представлять собственную экспертную позицию по различным вопросам развития архитектурной профессии в рамках научно-практических семинаров и конференций, издательской деятельности.

### **3.6.3. Необходимые знания:**

- Методы анализа текущих тенденций и перспектив развития архитектурно-строительной отрасли;
- Концепция и методы стратегического планирования развития архитектурной деятельности организации;
- Принципы и методы мониторинга рынка архитектурно-строительного проектирования  
Принципы и методы формирования маркетинговой стратегии архитектурной организации (подразделения проектной организации);
- Виды и направления исследовательской и аналитической работы в архитектурной организации (подразделении проектной организации);
- Основные направления развития современной архитектуры и творческих концепций  
Классическая теория архитектуры и градостроительства;
- Основные направления развития рынка профессиональных услуг в области архитектуры и градостроительства;
- Основные направления развития и инновационных достижений в смежных областях деятельности: социологии, экологии, строительных технологий;
- Порядок организации мероприятий по развитию архитектурной профессии и осуществлению экспертной деятельности;
- Основные направления развития и инновационных достижений в смежных областях

деятельности: социологии, экологии, строительных технологий;

— Виды экспертной деятельности в области архитектуры.

**3.7.** Трудовая функция: Управление процессами архитектурно-строительного проектирования объектов капитального строительства в организации (структурном подразделении).

**3.7.1.** Трудовые действия:

— Формирование плана архитектурно-строительного проектирования объектов капитального строительства в архитектурной организации (подразделении проектной организации);

— Организация проектных команд для разработки архитектурных проектов и координация их работы;

— Контроль качества разработки концепции и эскизного архитектурного проекта, проектной и рабочей документации объектов капитального строительства;

— Организация и координация работ с организациями-подрядчиками и экспертными органами в процессе архитектурно-строительного проектирования, согласования и защиты объектов капитального строительства;

— Сдача проектной документации заказчику в соответствии с условиями договора;

— Контроль соблюдения финансовых и планово-экономических показателей в процессе архитектурно-строительного проектирования объектов капитального строительства;

— Контроль соблюдения качества и сроков архитектурно-строительного проектирования объектов капитального строительства;

— Управление внедрением инновационных технологий при разработке проектов, в том числе цифровых, экологических, ресурсосберегающих;

— Организация системы защиты авторского права в архитектурной организации (подразделении проектной организации);

— Организация системы и контроль осуществления авторского надзора за строительством и эксплуатацией архитектурных объектов.

**3.7.2.** Необходимые умения:

— Определять сроки, состав и стоимость работ по архитектурно-строительному проектированию объектов капитального строительства в архитектурной организации (подразделении проектной организации);

— Определять оптимальную схему распределения заданий работникам с учетом содержания, объемов, сроков и стоимости выполнения производственных заданий;

— Оценивать качество разработки концепций и эскизного архитектурного проекта, проектной и рабочей документации объектов капитального строительства в соответствии

с требованиями технических регламентов, стандартов и сводов правил, нормативно-технической документации, условиями договора и авторского права;

— Определять алгоритм и методы работ с организациями-подрядчиками в процессе проектирования объектов капитального строительства в соответствии с текущими задачами архитектурно-строительного проектирования и условиями договорных отношений;

— Определять методы и алгоритмы организационного, творческого и производственного взаимодействия внутри проектной команды;

— Оценивать соблюдение финансовых и планово-экономических показателей в процессе архитектурно-строительного проектирования объектов капитального строительства;

— Оценивать соблюдение сроков архитектурно-строительного проектирования объектов капитального строительства в соответствии с утвержденными планами и условиями договора и определять перечень компенсирующих мероприятий при необходимости;

— Определять стратегию развития системы информационного моделирования (ИМ) в архитектурной организации (подразделении проектной организации);

— Использовать технологии информационного моделирования при решении специализированных задач на различных этапах жизненного цикла объекта капитального строительства;

— Определять требования к среде общих данных ИМ ОКС;

— Оценивать выполнение плана реализации проекта ИМ ОКС в соответствии с графиком;

— Рассматривать и анализировать проектные данные, представленные в форме ИМ ОКС;

— Определять необходимость и порядок внесения изменений в ИМ ОКС;

— Выбирать и определять алгоритм внедрения инновационных технологий при разработке архитектурных проектов, в том числе цифровых, экологических, ресурсосберегающих.

### **3.7.3. Необходимые знания:**

— Требования нормативно-технической документации и нормативных правовых актов к разработке и оформлению проектной и рабочей документации объектов капитального строительства;

— Требования международных нормативных технических документов по архитектурно-строительному проектированию и особенности их применения при условии участия в международных проектах;

— Порядок и правила формирования плана архитектурно-строительного проектирования объектов капитального строительства;

- Методы распределения заданий работникам с учетом содержания, объемов и стоимости производственных заданий;
- Порядок работы с организациями-подрядчиками и субподрядчиками в процессе проектирования объектов капитального строительства;
- Методы и алгоритмы организационного, творческого и производственного взаимодействия внутри проектной команды;
- Порядок и методы контроля соблюдения финансовых и планово-экономических показателей в процессе проектирования объектов капитального строительства;
- Порядок и методы контроля соблюдения качества и сроков проектирования объектов капитального строительства;
- Порядок и методы внедрения инновационных технологий при разработке проектов, в том числе цифровых, экологических, ресурсосберегающих;
- Цели, задачи и принципы информационного моделирования объектов капитального строительства;
- Стандарты и своды правил на разработку ИМ ОКС;
- Инструменты оформления, публикации и выпуска технической документации на основе ИМ ОКС;
- Принципы работы в среде общих данных;
- Принципы, алгоритмы и стандарты работы с программными средствами информационного моделирования объектов капитального строительства;
- Методы проверки и оптимизации объема данных ИМ ОКС для размещения в среде общих данных;
- Методы контроля качества информационной модели объекта капитального строительства.

#### **4. Особенности правового статуса специалиста по организации архитектурно-строительного проектирования.**

**4.1.** Специалистом по организации архитектурно-строительного проектирования является физическое лицо, которое имеет право осуществлять по трудовому договору, заключенному с индивидуальным предпринимателем или юридическим лицом, трудовые функции по организации выполнения работ по подготовке проектной документации, в том числе в должности главного архитектора проекта, но не ограничиваясь указанной должностью.

**4.2.** Помимо основных должностных обязанностей, установленных для работника указанной категории, к должностным обязанностям специалистов по организации

архитектурно-строительного проектирования в том числе относятся соответственно:

- Утверждение заданий на проектирование объекта капитального строительства;
- Представление, согласование и приемка результатов работ по подготовке проектной документации;
- Утверждение проектной документации.

**4.3.** Специалисты по организации архитектурно-строительного проектирования осуществляют трудовые функции со дня включения сведений о них как физических лицах соответственно в национальный реестр специалистов в области инженерных изысканий и архитектурно-строительного проектирования.

**4.4.** Специалисты по организации архитектурно-строительного проектирования обязаны не реже одного раза в пять лет проходить в соответствии с Федеральным законом от 3 июля 2016 года №238-ФЗ «О независимой оценке квалификации» независимую оценку квалификации физического лица, претендующего на осуществление профессиональной деятельности по организации выполнения работ по подготовке проектной документации объекта капитального строительства, на соответствие положениям профессионального стандарта, устанавливающего характеристики квалификации, необходимой работнику для осуществления указанного вида профессиональной деятельности, выполнения трудовых функций, должностных обязанностей, установленных статьей 55.5-1 ГСК РФ.